

地域密着型金融の推進に関する取組みについて

平成20年5月



株式会社 豊和銀行

● 基本方針

当行は、お客様の視点に立ち、質の高いサービスを提供するとともに、地域の中小企業や個人のお客様への円滑な資金供給に努め、地域経済の発展に寄与すべく、平成18年10月に「経営強化計画」を発表し、「地域社会及びお客様に真に必要とされる銀行」を目指しております。

「経営強化計画」においても、地域経済の活性化に資する方策や、信用供与の円滑化のための方策を掲げておりますが、地域金融機関として「ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化」、「事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底」、「地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献」を継続的な取組みと考え、地域密着型金融を推進してまいります。

経営理念

「Contribution: 貢献」

地域に貢献し、発展に寄与する組織の構築と人材の育成

「Customers: お客様第一主義」

お客様の視点に立ち、質の高いサービスを提供する組織の構築と人材の育成

「Challenge & Change: 挑戦と変革」

挑戦と変革を尊重し、常に成長する組織の構築と人材の育成

「経営強化計画」における
地域経済の活性化・信用供
与の円滑化のための方策

+

今までの地域密着型金融
への取組み

継続的な地域密着型金融へ

金融機関が顧客との親密な関係を長く維持することにより顧客に関する情報を蓄積し、この情報を基に貸出等の金融サービスの提供を行うことで展開するビジネスモデルの確立

● 重点事項と取組方針・目標

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

重点事項

取組方針と目標

事業再生への積極的取組み

経営改善支援態勢の強化
経営改善支援先への計画策定支援及び恒常的モニタリングによる再生支援

創業・新事業支援への取組み

産学官の連携や、制度融資の積極的活用による創業・新事業の支援
創業・新事業への取り組みを検討している企業への適切なアドバイス

経営改善支援への取組み

お取引先のニーズに対応するコンサルティング機能、情報提供機能の強化
お取引先に対する経営改善相談・支援機能の強化

事業承継に関する支援への取組み

事業承継やM & Aに関するノウハウの習得
事業承継やM & Aセミナーの開催による情報提供
事業承継対策に関し、現経営陣等に問題提起を行うソリューション営業の展開

数
値
目
標

経営改善支援取組み率

・・・ 経営改善支援取組み先数（正常先除く）/期初債務者数（正常先除く）

再生計画策定率

・・・ 再生計画策定先数（正常先除く）/経営改善支援取組み先数（正常先除く）

ランクアップ率

・・・ ランクアップ先数（正常先除く）/経営改善支援取組み先数（正常先除く）

創業・新事業支援融資実績

・・・ 創業・新事業支援取組み先件数

再生計画策定先 = 「中小企業支援協議会の再生計画策定先」+「R C Cの支援決定先」+「当行独自の再生計画策定先」

● 重点事項と取組方針・目標

2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

重点事項	取組方針と目標
担保・保証に過度に依存しない 融資の促進	スコアリングモデルを活用した融資の推進
目利き能力の向上	行内研修の充実 西日本シティ銀行からの法人ソリューション営業に関するノウハウ吸収 医療ファイナンスへの積極的取組み
目数 標値	スコアリングモデル活用融資の件数

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

重点事項	取組方針と目標
地域経済の活性化	ビジネスマッチング商談会の開催（西日本シティ銀行、長崎銀行と3行合同開催） 地域活性化につながるセミナーの開催 地域ごとの主要産業への取組み強化
多様なサービスの提供	幅広い年齢の方々を対象とした金融知識の普及活動 お客さまの販路拡大への貢献 地域のお客さまに対する利便性の向上

● 数値計画と実績

	平成20年3月末		平成21年3月末		平成22年3月末	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績
経営改善支援取組み率	3.94 % 85 件	2.87 % 68 件	4.31 % 93 件	2.77 % 26 件	4.63 % 100 件	9.83 % 73 件
再生計画策定率	100.00 % 85 件	92.65 % 63 件	100.00 % 93 件	92.31 % 24 件	100.00 % 100 件	64.38 % 47 件
ランクアップ率	4.71 % 4 件	23.53 % 16 件	6.45 % 6 件	65.38 % 17 件	8.00 % 8 件	16.43 % 12 件
創業・新事業支援融資	40 件	21 件	45 件	15 件	50 件	13 件
	250百万円	170百万円	270百万円	75百万円	300百万円	102百万円
スコアリングモデル活用融資	40 件	473 件	56 件	306 件	70 件	200 件
	900百万円	4,681百万円	900百万円	2,674百万円	1,000百万円	1,527百万円

経営改善支援取組み率 …… 経営改善支援取組み先数（正常先除く）/ 期初債務者数（正常先除く）

再生計画策定率 …… 再生計画策定先数（正常先除く）/ 経営改善支援取組み先数（正常先除く）

ランクアップ率 …… ランクアップ先数（正常先除く）/ 経営改善支援取組み先数（正常先除く）

創業・新事業支援融資実績 …… 創業・新事業支援取組み先件数

創業新事業に関しては、資金用途を限定した制度融資のみを計上しております

スコアリングモデル活用融資の実績（件数・金額）